

PLAN STRATÉGIQUE TRANSVERSAL

BL'A
Commune de
Braine-l'Alleud

2018-2024



Evaluation finale - Juin 2024



1. Qu'est-ce que le PST ?

Le programme stratégique transversal a été inséré dans le Code de la démocratie locale et de la décentralisation ainsi que dans la Loi organique des Centres Publics d'Action Sociale du 8 juillet 1976.

En début de législature, l'autorité locale y a défini sa vision politique et ensuite ses objectifs stratégiques. Chacun d'entre eux a ensuite été décliné en objectifs opérationnels qui, à leur tour, ont été précisé en actions et/ou projets.

Dans le PST, il convient de distinguer le volet interne du volet externe. Le volet externe est centré sur les actions du pouvoir local et sur le développement des politiques communales au sens large. Le volet interne est centré sur l'administration et son fonctionnement interne.

Au terme du mandat, le PST est soumis à évaluation. Le présent rapport en constitue la synthèse.

Il convient aussi de préciser que le PST visait principalement les projets nouveaux, les initiatives nouvelles à implémenter au regard des différentes missions de la commune. Il n'avait donc pas pour but de reprendre toutes les missions obligatoires des pouvoirs locaux régis, notamment, par les dispositions réglementaires.

En outre, il n'est ni concevable, ni réaliste d'inscrire dans un tel programme des objectifs et actions pour l'ensemble des secteurs et compétences qu'une commune ou un CPAS est susceptible de gérer. La programmation implique, intrinsèquement, de poser des choix pour allouer les ressources et utiliser l'énergie de l'administration à la réalisation d'objectifs estimés prioritaires par l'exécutif.

Le PST n'est pas un carcan. Ce n'est pas parce qu'une action, qu'il apparaît à un moment opportun de réaliser, n'est pas inscrite dans le PST que l'autorité communale doit s'interdire de la mener à bien. De même, l'autorité communale doit pouvoir prendre la responsabilité d'abandonner une action inscrite dans le PST si elle s'avère inopportune ou inefficace ou encore si les évolutions législatives ou sociétales l'ont rendue obsolète.

2. Le PST à Braine-l'Alleud

À Braine-l'Alleud, dans un souci de synergie et d'intégration des services d'une part, de cohérence avec la déclaration de politique commune d'autre part, l'établissement d'un PST unique Commune / C.P.A.S. a été privilégié.

Le PST est la transcription de la déclaration de politique communale et reprend la stratégie développée par le Collège communal/Bureau permanent pour atteindre les objectifs stratégiques (OS) fixés, à savoir :

1. *Garantir la sécurité dans la Commune*
2. *Développer des infrastructures et des services collectifs de qualité*
3. *Préserver l'environnement notamment par le développement durable et la mobilité alternative*
4. *Mettre la citoyenneté au cœur de nos activités*
5. *Dynamiser l'économie locale et consolider notre statut de paradis fiscal par une gestion rigoureuse*
6. *Développer une politique d'action sociale efficace et innovante.*

Par ailleurs, le volet interne s'inscrivant en dehors de la déclaration de politique communale, un septième objectif stratégique a été défini afin de :

7. *Renforcer l'efficacité et la qualité des services par une gestion dynamique et pertinente des ressources humaines et des processus internes*

Le document, comportant 217 fiches, a été présenté pour prise d'acte lors du Conseil conjoint du 02.09.2019.

3. Rapport d'exécution & Évaluation

L'évaluation finale doit intervenir au plus tard dans les 6 mois de l'année des élections communales, soit le renouvellement intégral des organes. Elle résulte d'une collaboration entre les membres du Collège Communal/Bureau permanent et l'ensemble des services communaux et du C.P.A.S. se présente sous un document unique, à mettre en vis-à-vis du PST de base qui reprend le descriptif des fiches initiales. Il est disponible via l'url suivant : <https://www.braine-lalleud.be/ma-commune/imaginer-demain/plan-strategique-transversal/programme-strategique-transversal>.

L'ensemble de la vie d'une institution communale ne correspond pas exclusivement à un mandat de six ans. Il est donc tout à fait normal que des projets chevauchent des mandats distincts selon leur degré d'avancement. Les délais d'exécution de projets dépendent de très nombreux facteurs : ressources humaines et budgétaires, obligations légales, spécificités techniques, etc... L'évaluation finale du PST constitue donc une photographie de l'avancement des projets à un moment donné, juin 2024 dans ce cas-ci. Cette date doit également nous faire prendre conscience qu'il reste encore près de 6 mois de législature avant la fin du mandat, ce qui n'est pas négligeable quand on se souvient du temps suspendu dans cette mandature par la gestion de la crise du covid-19.

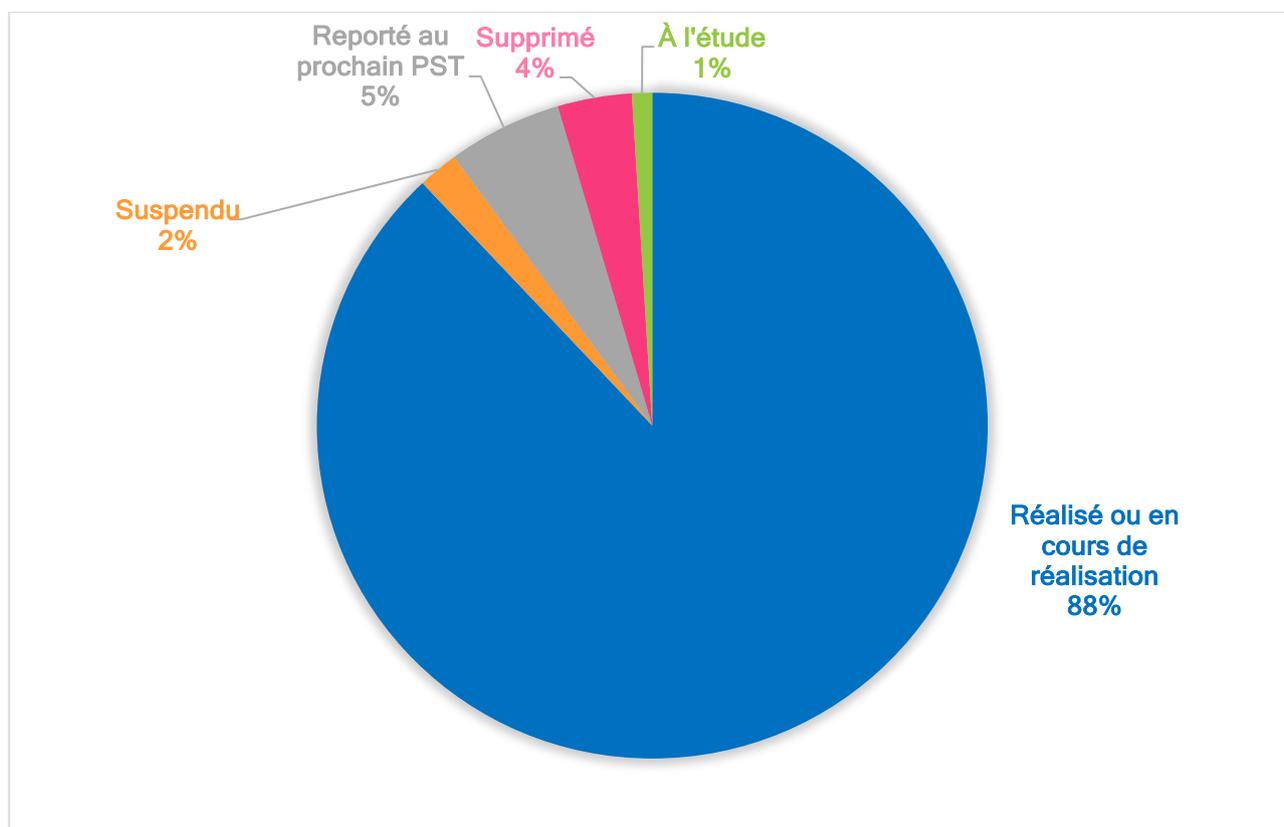
3.1. Statistiques générales

Le bilan de l'évaluation peut naturellement faire l'objet d'analyses statistiques. Nous attirons néanmoins l'attention du lecteur sur deux remarques préalables à cet égard.

Tout d'abord, nous rappelons que chaque projet n'est pas d'égale importance en termes de difficulté, temps de réalisation, contraintes et effets. Ensuite, la notion d'état d'avancement peut être interprétée de façon diverse. Ainsi, la construction d'une piscine est « achevée - réalisée » pour les citoyens dès lors qu'ils peuvent l'utiliser, alors que le responsable technique la considérera toujours en cours de réalisation tant que les réceptions techniques définitives n'auront pas été effectuées. Un directeur financier, quant à lui, ne considérera le projet comme achevé qu'une fois tous les états d'avancements finalisés, paiements effectués et les éventuels subsides perçus. À chacun donc de se faire sa propre opinion.

Il est également fondamental de prendre en considération que les chiffres peuvent eux-aussi faire l'objet d'interprétations diverses. Un pourcentage peut être perçu positivement ou négativement selon le contexte, le point de vue, ou l'objectif visé et ce qui est considéré comme un succès pour l'un peut être vu comme un échec pour un autre.

Nous vous proposons, ci-dessous, un graphique général reprenant les projets par état d'avancement pour y constater que 271 projets sont entamés ou réalisés, soit 88 % du nombre total de projets repris dans le PST (308 au total), 6% sont suspendus ou supprimés, 5 % ont été reportés au prochain PST et 1 % reste encore à l'étude.



3.2. Evaluation par OS

On trouvera, ci-après, le bilan de l'évaluation par objectif stratégique (OS).
Pour chaque objectif, un texte spécifique a été rédigé pour synthétiser son statut général.
Ensuite, un tableau récapitulatif reprend tous les projets/actions (initiaux et nouveaux)
avec leur état d'avancement respectif.

Nos Projets & Actions

BL'A
Commune de
Braine-l'Alleud



Garantir la sécurité dans la commune

BL'A

Commune de
Braine-l'Alleud



Ordre	Objectif stratégique (OS)
-------	---------------------------

1 Garantir la sécurité dans la commune

Braine-l'Alleud a conservé sa zone monocommunale, en augmentant le montant de sa dotation, et en maintenant une ouverture 24h/24 et 7j/7 de son commissariat. Les services de premières lignes ont été renforcés par l'engagement de nouveaux agents de police (17 unités supplémentaires), de 2 gardes champêtres particuliers, ainsi que par l'élargissement des compétences des gardiens de la paix et la création d'un appui juridique pour, d'une part, faciliter le travail des agents de terrain et, d'autre part, sanctionner plus efficacement les actes inciviques qui irritent le plus grand nombre.

Seule l'actualisation du règlement général de police, presque aboutie, reste à faire approuver par les instances communales compétentes, mais s'agissant d'un document impliquant de nombreuses conséquences, il est jugé plus raisonnable de le mettre en œuvre après le renouvellement du Conseil communal.

Notons l'ajout d'une fiche, totalement insoupçonnée lors de l'élaboration du PST, qui est relative à la gestion d'une crise sanitaire sans précédent qui a bouleversé la société dans son ensemble. Au cours de celle-ci, il a fallu faire preuve d'une implication quotidienne sans faille pour limiter la propagation du virus tout en maintenant la continuité des services à la population. Citons, parmi les actions réalisées, l'ouverture d'un numéro spécialement dédié aux questions de la population brainoise sur les situations locales liées à l'épidémie avec une attention toute particulière pour les personnes isolées, âgées et/ou fragilisées, les distributions successives de matériels de protection individuelles aux professions, institutions et secteurs les plus concernés, l'acquisition et la distribution pour la date du déconfinement de 40.000 masques réutilisables de qualité à l'ensemble de la population brainoise, les livraisons records de repas sur roues pour les personnes qui en sollicitaient, la coordination des services à domicile par des volontaires, l'organisation d'un Facebook Live afin de répondre à toutes les questions à un moment où les réunions étaient interdites, l'ouverture de plusieurs centres de vaccination et la mise sur pied d'un plan de relance audacieux, en concertation avec les secteurs concernés via une commission mixte, s'élevant à plus de 4 millions d'euros.

Cet objectif comportait, initialement, **15 projets**. Au cours de la législature, **3 autres projets** y ont été intégrés.

Le tableau de synthèse repris à la page suivante présente successivement ces deux groupes de projets.

Synthèse des projets de l'Objectif Stratégique

N° projet	Nom du projet	Etat d'avancement
1 - Garantir la sécurité dans la commune		
1	Maintien d'une zone monocommune de police	Achévé - Réalisé
2	Maintien de l'ouverture du commissariat 24h/24 et 7j/7	Achévé - Réalisé
3	Maintien de la volonté de s'inscrire dans les mobilités qui permettront de remplir le cadre	Achévé - Réalisé
4	Renforcement du lien entre citoyens et agents de police via de nouveaux PLP (Partenariats Locaux de Prévention)	Achévé - Réalisé
5	Augmentation du nombre de gardiens de la paix	Achévé - Réalisé
6	Poursuite des aides en technoprévention pour une meilleure sécurisation des habitations	Achévé - Réalisé
7	Installation de caméras de surveillance intelligentes dans divers lieux et parcs publics	Achévé - Réalisé
8	Mise sur pied de caméras ANPR aux entrées de la commune	Achévé - Réalisé
9	Augmentation du nombre de radars préventifs mobiles	Achévé - Réalisé
10	Poursuite de la sécurisation des abords des écoles au moyen de caméras	Modifié - Présence sur le terrain
11	Renforcement de l'éclairage à hauteur des passages pour piétons	Achévé - Réalisé
12	Amélioration de l'éclairage dans les quartiers sur consultation des habitants	Achévé - Réalisé
13	Mise en place de campagnes de prévention contre les assuétudes	Achévé - Réalisé
14	Mise sur pied d'une cellule juridique en appui des sanctions administratives communales	Achévé - Réalisé
15	Actualisation du Règlement général de Police	Achévé - Réalisé
	NEW - Gestion proactive de la crise sanitaire Covid-19	Achévé - Réalisé
	NEW - Révision du cadre organique de la Zone de Police	Achévé - Réalisé
	NEW - Augmentation de la prime techno-prévention	Achévé - Réalisé

Développer des infrastructures et des services collectifs de qualité

BL'A

Commune de
Braine-l'Alleud



Ordre	Objectif stratégique (OS)
-------	---------------------------

2	Développer des infrastructures et des services collectifs de qualité
---	---

Au-delà des nombreux services et infrastructures déjà existants à Braine-l'Alleud, ces dernières années ont été marquées par une nouvelle série d'investissements majeurs pour renforcer l'offre à Braine-l'Alleud. Ce travail de longue haleine se poursuivra à l'avenir, car la concrétisation de certains projets nécessite parfois plus d'une législature.

En matière de petite enfance, on retiendra notamment l'ouverture de la crèche du Cheneau et les travaux d'extension des structures « Les Mazindjes » et « Au Bois Joli ». Des travaux de rénovation et extension ont également débuté à Ophain et une nouvelle structure d'accueil de 56 lits sera prochainement construite à la rue de la Légère Eau pour, au total, atteindre une centaine de places supplémentaires.

Une attention toute particulière a également été portée aux aînés avec la création d'une résidence-services au sein de l'ancien siège administratif du C.P.A.S., la rénovation du jardin de la Maison de Repos et Soins « le Vignoble », le renforcement de l'offre d'activités proposées au travers du Conseil communal des aînés (voyages, conférences, boums, etc), l'organisation du salon génération 60+ et l'initiation des seniors aux nouvelles technologies.

Par ailleurs, au niveau du sport, la Commune n'a pas démérité en obtenant, d'une part, le label de « Commune sportive » et, d'autre part, en assurant l'ouverture et l'exploitation d'une infrastructure, très attendue, comme la piscine qui réjouit aussi bien les petits et les grands que les clubs. La Régie communale autonome a aussi repris la gestion de la Brasserie adjacente avec beaucoup d'enthousiasme en la faisant devenir un lieu incontournable. Il y a également lieu d'ajouter la création d'un terrain synthétique à Ophain, la rénovation de diverses infrastructures au stade (voir dans les actions ci-après), l'organisation d'activités et de nouveaux projets sportifs ouverts à tous (Family Day, Ladies night, etc.)

La jeunesse n'a pas manqué d'être soutenue, avec la poursuite de notre soutien à la Maison des Jeunes, l'aide apportée aux mouvements de jeunesse, la création du Conseil communal des enfants, la mise sur pied d'activités pédagogiques et durables en collaboration avec les écoles ainsi que la mise à disposition de salles de réunions à l'attention des étudiants.

Le développement des infrastructures et des services collectifs de qualité a également été assuré par la création d'un parc canin, l'installation massive d'un réseau de distribution de fibre optique, de plusieurs distributeurs de colis en partenariat avec B-Post, l'arrivée prochaine d'un distributeur de billets à Ophain, où l'ancienne Cure a été rénovée en partie pour être mise à la disposition gratuite de médecins généralistes afin de renforcer l'offre médicale généraliste sur le territoire.

La Commune a démontré qu'elle s'est mise au service de toute la collectivité, des plus jeunes aux plus âgés, en tentant au maximum d'en garantir l'accès à tous, comme en témoigne l'obtention d'un autre label, celui d'« Handycity 2024 » récompensant et reconnaissant les efforts fournis en la matière.

Cet objectif comportait, initialement, **56 projets**. Au cours de la législature, **29 autres projets** y ont été intégrés.

Le tableau de synthèse repris à la page suivante présente successivement ces deux groupes de projets.

Synthèse des projets de l'Objectif Stratégique

N° projet	Nom du projet	Etat d'avancement
2 - Développer des infrastructures et des services collectifs de qualité		
16	Déplacement de la Halte-accueil (37 avenue Léon Jourez) avec augmentation de capacité : création de la crèche d'Ophain	En cours de réalisation
17	Restauration de la Villa du Paradis	En cours de réalisation
18	Création, en collaboration avec l'APIBW, d'un immeuble à appartements à destination des jeunes à un prix attractif	En cours de réalisation
19	Transformation du réseau de co-accueils en crèche suite à la réforme : création de la crèche rue Légère Eau	En cours de réalisation
20	Mise en place de consultations ONE et du Poste Médical de Garde à la rue du Paradis, 3	Achévé - Réalisé
21	Déplacement de la crèche "Les Petits Mouchons" (37, avenue Léon Jourez)	Modifié
22	Soutien à la création d'un taxi senior	En cours de réalisation
23	Mise en conformité globale du patrimoine du CPAS et amélioration des performances énergétiques	Achévé - Réalisé
24	Réduction des vides locatifs et optimalisation des logements disponibles	Achévé - Réalisé
25	Favoriser les logements intergénérationnels qui mixent les jeunes ménages avec les aînés	Achévé - Réalisé
26	Favoriser l'accès à la propriété des locataires de la Régie foncière et immobilière	Achévé - Réalisé
27	Délimitation de deux périmètres de revitalisation urbaine au plateau de la gare et au parking de l'hôpital pour y construire des logements	Suspendu
29	Réalisation de la mise en conformité du Vignoble	En cours de réalisation
30	Finalisation du projet de Résidence-Services du CPAS	Achévé - Réalisé
31	Extension de la capacité d'accueil du Centre Soins de jour	En cours de réalisation
32	Augmentation du nombre de logements sociaux réservés aux aînés brainois sur le site du Vignoble en collaboration avec le Roman País	Achévé - Réalisé
33	Mise en place d'un Conseil communal des Aînés	Achévé - Réalisé
34	Poursuite des activités au bénéfice des aînés au travers du Conseil communal des Aînés	Achévé - Réalisé
35	Mise en place d'une permanence pension avec le Service Fédéral des Pensions	Suspendu
36	Développement du salon génération 60+	Achévé - Réalisé
37	Mise en place de potagers intergénérationnels à travers nos jardins collectifs	Supprimé
38	Poursuite des repas à domicile pour détecter les situations de précarité	Achévé - Réalisé
39	Poursuite des visites à domicile pour les démarches administratives de première ligne	Achévé - Réalisé
40	Initiation des seniors aux nouvelles technologies	Achévé - Réalisé
41	Rénovation de la résidence de l'Estrée pour les personnes retraitées	Reporté au prochain PST
42	Développement d'un master plan pour le Hall omnisports intégrant anciennes et nouvelles disciplines	En cours de réalisation
43	Création d'un terrain de football synthétique à Ophain	Achévé - Réalisé
44	Développer un projet "Family Sport Day"	Achévé - Réalisé
45	Développer l'approche numérique dans la gestion du sport	Achévé - Réalisé
46	Mise en place d'un partenariat public-privé pour la construction d'un Hall sportif permettant l'organisation de compétitions de haut niveau	Reporté au prochain PST
47	Création d'une piste finlandaise au sein du Stade communal	Suspendu
48	Construction d'un nouvel espace infrasports à Ophain	Supprimé
49	Installation d'un swingolf et d'un discgolf à Bois-Seigneur-Isaac	Supprimé
50	Création d'un terrain de pétanque dans tous les quartiers sur demande	Achévé - Réalisé
51	Ouverture et exploitation de la piscine	Achévé - Réalisé
52	Renforcement de l'offre de stages sportifs pendant les vacances scolaires via des partenariats privés	Achévé - Réalisé
53	Rénovation des deux salles de squash du Hall omnisports	Achévé - Réalisé
54	Rénovation du saut en longueur du stade communal	Achévé - Réalisé

N° projet	Nom du projet	Etat d'avancement
55	Acquisition de tapis pour les arts martiaux	Achévé - Réalisé
56	Essai de création d'un terrain de "beach soccer" pour étendre le nombre d'activités sportives au Stade communal	Achévé - Réalisé
57	Soutien aux activités du Conseil communal des Enfants	Achévé - Réalisé
58	Installation d'une nouvelle infrastructure jeunesse au champ Saint-Zèle	Reporté au prochain PST
59	Maintien du soutien à la Maison des Jeunes en respectant leur indépendance	Achévé - Réalisé
60	Maintien du soutien aux mouvements de jeunesse	Achévé - Réalisé
61	Développement de la plaine de jeux à Lillois	En cours de réalisation
62	Création d'une nouvelle plaine de jeux à Ophain	Modifié - Délocalisée au Paradis
63	Ouverture des espaces de jeux des écoles communales	Supprimé
64	Construction d'une extension structurelle à l'école du Grand Frêne à Ophain	En cours de réalisation
65	Création d'une filière d'immersion linguistique néerlandophone à Ophain	Reporté au prochain PST
66	Maintien d'un accueil extrascolaire de qualité	Achévé - Réalisé
67	Appui des projets pédagogiques de santé et de développement durable dans les écoles	Achévé - Réalisé
68	Mise en place d'un "CoderDojo" pour apprendre à coder à l'EPN et à l'accueil extrascolaire	Achévé - Réalisé
69	Ouverture d'une salle d'étude à l'attention des étudiants	Achévé - Réalisé
70	Poursuite, voire renforcement, des actions/activités suivantes : Journées EmploiS BW, Eté solidaire, séances de "Cinéma sous les étoiles", Point Relais Infor Jeunes, etc.	Achévé - Réalisé
71	Poursuite des activités de la Bibliothèque et de la Ludothèque	Achévé - Réalisé
72	Intensification des échanges entre jeunes de la commune et les villes jumelées	Reporté au prochain PST
	NEW - Création d'un deuxième départ pour le 100 mètres avec retraçage des lignes	Achévé - Réalisé
	NEW - Améliorer l'accueil du citoyen en lui permettant de prendre un rendez-vous en ligne avec le service citoyeneté	Achévé - Réalisé
	NEW - Installation d'un distributeur d'argent liquide à Ophain	Achévé - Réalisé
	NEW - Passage à la téléphonie numérique au Vignoble	Achévé - Réalisé
	NEW - Installation d'un pare-ballons à Ophain	Achévé - Réalisé
	NEW - Création de centres de vaccination	Achévé - Réalisé
	NEW - Mise en place du programme "live enrollment"	Achévé - Réalisé
	NEW - Optimisation des procédures administratives liées aux décès grâce à l'utilisation de l'application développée par la société D2D3	Achévé - Réalisé
	NEW - Obtention du Label Handycity	Achévé - Réalisé
	NEW - Remplacement complet d'un ascenseur pour la Maison de repos et de soins "Le vignoble"	Achévé - Réalisé
	NEW - Simplification et optimisation des procédures administratives liées aux naissances grâce à l'utilisation de l'application E-birth	Achévé - Réalisé
	NEW - Renouvellement complet du système d'appel infirmier et installation de l'accès internet wifi dans la Maison de repos et de soins "Le vignoble"	Achévé - Réalisé
	NEW - Optimisation des procédures administratives liées aux changements d'adresse	Achévé - Réalisé
	NEW - Gestion conjointe du parc locatif	Achévé - Réalisé
	NEW - Rénovation de la rue Longue, 32	Achévé - Réalisé
	NEW - Inauguration d'un parc canin	Achévé - Réalisé
	NEW - Extension de la capacité d'accueil de milieux existants : crèches "Au Bois Joli" et "Les Mazindjes"	Achévé - Réalisé
	NEW - Réhabilitation des terrains de tennis du Cheneau	Achévé - Réalisé
	NEW - Structuration de l'installation de la fibre	Achévé - Réalisé
	NEW - Cure d'Ophain - Accueil de nouveaux médecins généralistes et création d'un centre médical	Achévé - Réalisé
	NEW - Création d'une aire de jeux supplémentaire sur le site du Paradis	Achévé - Réalisé

N° projet	Nom du projet	Etat d'avancement
	NEW - Création de la crèche du Cheneau suite au transfert de la crèche "La Ribambelle" avec augmentation de de la capacité d'accueil	Achevé - Réalisé
	NEW - Rénovation de l'aire de lancer du disque	Achevé - Réalisé
	NEW - Mise en conformité de l'aire de lancer du marteau	Achevé - Réalisé
	NEW - ILA - Travaux de maintenance du bâtiment	Achevé - Réalisé
	NEW - Installation de distributeurs de colis en partenariat avec B-Post	Achevé - Réalisé
	NEW - Rénovation du jardin des Aînés de la MR/MRS le VIGNOBLE	Achevé - Réalisé
	NEW - Rénovation du lancer du poids	Achevé - Réalisé
	NEW - Actualisation du règlement sur les cimetières communaux- funérailles et sépultures	Achevé - Réalisé

Préserver l'environnement

>> développement durable

>> mobilité alternative

BL'A

Commune de
Braine-l'Alleud



Ordre	Objectif stratégique (OS)
-------	---------------------------

3	Préserver l'environnement notamment par le développement durable et la mobilité alternative
---	--

La politique communale a toujours été soucieuse du respect de l'environnement et les projets menés ces dernières années sont la démonstration d'une volonté ferme de préserver le cadre et la qualité de vie des Brainois à tous les niveaux.

Cet objectif passe avant tout par l'opposition systématique à tout changement d'affectation de zones vertes au Plan de Secteur en zones d'habitation. Notre opposition au Schéma de développement du territoire, proposé par la Région wallonne, illustre notre souhait de maintenir une densification raisonnée et freinée afin de privilégier la qualité à la quantité et de conserver la dimension humaine et l'aspect rural qui font la spécificité de notre commune. D'ailleurs, entre 2018 et 2024, la population n'a augmenté que de quelques dizaines d'unités par an (39.990 habitants en 2018 et 40.449 en 2024).

Le développement durable, quant à lui, s'est fortement accéléré sous cette législature avec la création du plus grand parc solaire public de Wallonie et l'installation de plus de 1.000 panneaux photovoltaïques sur les toitures de certains bâtiments communaux et du C.P.A.S. À cela s'ajoutent diverses actions menées durant l'année en faveur de l'environnement, telles que la destruction gratuite des nids de frelons et/ou de guêpes sur l'ensemble du territoire, l'ensemencement de certaines parcelles de fleurs mellifères, la plantation d'une micro-forêt en collaboration avec les écoles, la gestion proactive des arbres situés dans l'espace public, la mise en place d'un système d'enlèvement des encombrants sur demande, le développement de primes communales environnementales et notamment la prime en vue de la réalisation d'un audit énergétique, pour l'achat d'une compostière, l'installation ou la rénovation d'un système de récupération de l'eau de pluie ou encore pour l'achat d'un chauffe-eau solaire.

En 2024, un système de points d'apport volontaire, qui rencontre un franc succès, a été instauré sur le territoire communal. Celui-ci est destiné à accueillir 7j/7, 24h/24, et gratuitement, les déchets organiques des ménages brainois. Ce tri de déchets rencontre un franc succès.

Par ailleurs, sur le plan à la fois préventif et répressif, on notera les différentes campagnes de propreté, la stérilisation des chats errants et de sensibilisation à l'égard de la biodiversité, la poursuite systématique à l'égard des différentes incivilités avec un effectif actuel de 6 gardiens de la paix et de 3 gardes champêtres.

Le développement durable, c'est aussi la rénovation du bâti. En la matière, la commune s'est inscrite dans les projets de thermographie aérienne et Reno + pour booster l'isolation des toitures. Ce ne sont d'ailleurs pas les seules rénovations encouragées puisque de nombreux travaux se sont poursuivis dans les quartiers, en intégrant autant que possible végétation, trottoirs et pistes cyclables, et en accélérant le passage au LED pour tous les éclairages publics. De son côté, la Régie communale autonome a également procédé à un vaste relamping de ses infrastructures sportives. On peut également rappeler les mesures de sobriété énergétique qui ont été prises pour donner suite à la flambée des coûts de l'énergie. Celles-ci ont été adoptées tant à l'échelle de la commune avec l'extinction de l'éclairage public, de nos bâtiments, la diminution de la température à 19° dans les bureaux qu'à l'échelle des entités périphériques et qui ont permis, au-delà d'une diminution des coûts, à une réduction de l'empreinte carbone.

La mobilité douce n'a pas été mise de côté puisqu'au cours de cette législature, la commune a procédé à l'installation de zones avancées destinées aux cyclistes devant les feux de signalisation, à l'expansion du réseau cyclable, à la création d'une Commission communale consultative "Vélo", à la participation à l'appel à projets "Communes pilotes Wallonie cyclable 2020", à l'augmentation de la prime communale pour l'achat de vélos et à la poursuite du Proxibus. En termes de mobilité, Braine-l'Alleud figure également parmi les premières entités à avoir installé de façon totalement autonome 54 emplacements disposant de bornes de recharge électrique.

Enfin, les services se penchent actuellement sur un nouvel aménagement public sur le parking de la Cure, dans le prolongement du chantier Bellecour qui touche à sa fin.

Cet objectif comportait, initialement, **66 projets**. Au cours de la législature, **15 autres projets** y ont été intégrés.

Le tableau de synthèse repris à la page suivante présente successivement ces deux groupes de projets.

Synthèse des projets de l'Objectif Stratégique

N° projet	Nom du projet	Etat d'avancement
3 - Préserver l'environnement notamment par le développement durable et la mobilité alternative		
73	Dans le prolongement du projet du Lycée dans le centre-ville, examiner la construction d'un parking souterrain et d'une nouvelle place publique au parking de la Cure	A l'étude
74	Opposition à tout changement d'affectation de zones vertes au Plan de Secteur en zones d'habitation	Achévé - Réalisé
75	Poursuite des travaux de rénovation dans divers quartiers - Rue Ernest Laurent	En cours de réalisation
76	Poursuite des travaux de rénovation dans divers quartiers - Avenue Prince Charles de Lorraine - rue de la Croix	En cours de réalisation
77	Poursuite des travaux de rénovation dans divers quartiers - Avenue Germinal	Reporté au prochain PST
78	Poursuite des travaux de rénovation dans divers quartiers - Quartier Saint-Jacques	Achévé - Réalisé
79	Poursuite des travaux de rénovation dans divers quartiers - Sept Fontaines	En cours de réalisation
80	Poursuite des travaux de rénovation dans divers quartiers - Quartier "des Oiseaux"	Achévé - Réalisé
81	Poursuite des travaux de rénovation dans divers quartiers - Avenue de l'Estrée	Achévé - Réalisé
82	Poursuite des travaux de rénovation dans divers quartiers - Route du Lion	Achévé - Réalisé
83	Poursuite des travaux d'aménagement et d'accessibilité des trottoirs et des bâtiments communaux	Achévé - Réalisé
84	Création d'un écran protecteur à l'Ecole communale d'Ophain	Achévé - Réalisé
85	Création d'une société coopérative produisant une énergie verte en vue de couvrir 10 % des besoins en électricité domestique des Brainois	Achévé - Réalisé
86	Remplacement massif d'éclairage public par de l'éclairage LED	Achévé - Réalisé
87	Diminution, en collaboration avec la RCA, de l'empreinte énergétique du Hall omnisports	Achévé - Réalisé
88	Octroi d'une prime pour l'achat d'un chauffe-eau solaire	Achévé - Réalisé
89	Octroi d'une prime pour l'installation ou la rénovation d'un système de récupération de l'eau de pluie	Achévé - Réalisé
90	Maintien d'une prime pour l'achat d'une compostière	Achévé - Réalisé
91	Octroi d'une prime à l'achat d'un véhicule électrique ou hybride	Supprimé
92	Octroi d'une prime à l'achat d'un véhicule CNG	Supprimé
93	Création d'un réseau de boîtes urbaines de récupération des canettes en aluminium	Suspendu
94	Remboursement par la Commune d'une part de la taxe de mise en circulation des voitures électriques	Suspendu
95	Octroi d'une prime communale à l'installation d'une station d'épuration individuelle (SEI) en zone non égouttable pour les maisons existantes	Achévé - Réalisé
96	Octroi d'une prime pour la réalisation d'audit énergétique des habitations privées	Achévé - Réalisé
97	Appui pour l'installation de CNG dans les stations-service présentes sur le territoire	Achévé - Réalisé
98	Installation de 54 bornes publiques et privées de rechargement électrique pour voitures	Achévé - Réalisé
99	Application des engagements du Plan d'Action pour l'Energie Durable et le Climat dans le cadre de la Convention des Maires	Achévé - Réalisé
100	Dématérialiser autant que possible les documents administratifs (fiches de paie, candidatures spontanées, formulaires, ...)	Achévé - Réalisé
101	Poursuite du projet "Une forêt comme ma commune" en collaboration avec les écoles, les citoyens et les entreprises brainoises	Suspendu
102	Poursuites systématiques à l'égard des incivilités environnementales	Achévé - Réalisé
103	Gestion proactive des arbres situés dans l'espace public en vue de définir une stratégie sur le long terme.	Achévé - Réalisé
104	Mise en place d'une collecte sélective de déchets fermentescibles	Achévé - Réalisé
105	Étude de faisabilité pour enterrer des bulles à verre	Achévé - Réalisé
106	Création d'un système d'enlèvement des encombrants sur demande	Achévé - Réalisé
107	Augmentation de la fréquence de vidange des poubelles publiques	Achévé - Réalisé
108	Augmentation par trois de la distribution de sacs canins biodégradables	Supprimé
109	Désengorgement de l'Avenue de la Belle Province, de la Chaussée d'Alsemberg, de la Chaussée de Tubize, de la Chaussée Bara et du centre-ville par la réalisation d'une voirie bas carbone reliant le rond-point de l'hôpital à la	En cours de réalisation

N° projet	Nom du projet	Etat d'avancement
	Chaussée de Tubize	
110	Réaménagement de la nouvelle voirie Saint-Jacques pour fluidifier la circulation dans l'hyper centre	Reporté au prochain PST
111	Inciter la Région wallonne à réaliser le contournement Est doté d'un mode doux paysager en site propre qui relie, à la hauteur du parc à conteneurs, la chaussée de Nivelles à la chaussée de Charleroi	Achévé - Réalisé
112	Réhabilitation en RAVEL de la ligne 115	En cours de réalisation
113	Développement du réseau Proxibus dans les quartiers périphériques	Achévé - Réalisé
114	Expansion du réseau de pistes cyclables en site propre - chaussée d'Alseberg entre le carrefour de Mont-Saint-Pont et Rhode-Saint-Genèse	En cours de réalisation
115	Expansion du réseau de pistes cyclables en site propre - chaussée d'Alseberg, de Mont-Saint-Pont au parking de l'Estrée	Reporté au prochain PST
116	Expansion du réseau de pistes cyclables en site propre - liaison parking de l'Estrée et l'ancienne ligne 115 (RAVEL)	Reporté au prochain PST
117	Expansion du réseau de pistes cyclables en site propre - jonction entre la rue Ernest Laurent et le chemin des Vertes Bornes (reliant la gare SNCB et le site 1815 en passant par le pôle sportif)	Supprimé
118	Expansion du réseau de pistes cyclables en site propre - rue Saint-Sébastien	Supprimé
119	Installation, selon les opportunités, d'une zone avancée destinée aux cyclistes devant les feux rouges	Achévé - Réalisé
120	Instauration d'un système de vélos à partager entre les différents pôles communaux	Reporté au prochain PST
121	Accroissement de l'offre de parkings à vélos et de coffres à vélos	En cours de réalisation
122	Augmentation de la prime communale pour l'acquisition d'un vélo	Achévé - Réalisé
123	Extension de la prime communale à tout engin ne dépassant pas les 18 km/h	Achévé - Réalisé
124	Extension de la prime vélo une fois par an et par ménage	Achévé - Réalisé
125	Gravage gratuit des vélos et des trottinettes par les services communaux	Achévé - Réalisé
126	Désignation et mise à disposition d'un "Monsieur Vélo" comme point de contact des modes doux	Achévé - Réalisé
127	Réalisation de parkings pour voitures et pour vélos, côté centre ville du Parc du Paradis	Achévé - Réalisé
128	Création de nouvelles poches de parkings	Achévé - Réalisé
129	Négocier avec les organismes publics et les entreprises privées le partage de leur parking lors des activités communales	Achévé - Réalisé
130	Mise en place de parkings intelligents	Achévé - Réalisé
131	Amélioration autant que possible des zones de stationnement à durée limitée en fonction des enseignements tirés des précédents règlements	Achévé - Réalisé
132	Développement d'une application permettant de payer une journée entière de parking dans la zone bleue	Achévé - Réalisé
133	Amélioration des cheminements piétons entre les établissements scolaires, les gares et les autres/différents pôles d'activité - Rue de la Vallée Bailly	Achévé - Réalisé
134	Amélioration des cheminements piétons entre les établissements scolaires, les gares et les autres/différents pôles d'activités - Abords des écoles de Lillois, rue René Francq	Reporté au prochain PST
135	Poursuite de la campagne de stérilisation des chats errants	Achévé - Réalisé
136	Intensification des actions en faveur de la cause animale via des marches parrainées et des campagnes de sensibilisation	Achévé - Réalisé
137	Appui à l'apiculture dans le contexte du label Maya	Achévé - Réalisé
138	Ensemencement des talus routiers de fleurs mellifères	Achévé - Réalisé
	NEW - Distribution des sacs PMC à destination de la population	Achévé - Réalisé
	NEW - Relamping de la salle de pétanque	Achévé - Réalisé
	NEW - Relamping de la bulle de tennis	Achévé - Réalisé
	NEW - Création d'une grainothèque	Achévé - Réalisé
	NEW - Lutte contre les nuisances liées à l'usage abusif de la piste 01 de l'aéroport de Bruxelles	Achévé - Réalisé
	NEW - Relamping du terrain T2 d'Ophain	Achévé - Réalisé
	NEW - Mise en œuvre d'une campagne propreté	Achévé - Réalisé

N° projet	Nom du projet	Etat d'avancement
	NEW - Relamping des terrains T4, T5 et T6 du stade communal	Achevé - Réalisé
	NEW - Relamping de la salle communale de Lillois	Achevé - Réalisé
	NEW - Mise en place d'une campagne d'isolation des toitures en partenariat avec Reno +	Achevé - Réalisé
	NEW - Création d'une Commission communale consultative "Vélo" dans le cadre de l'appel à projets "Communes pilotes Wallonie cyclable 2020"	Achevé - Réalisé
	NEW - Mise en œuvre d'une thermographie aérienne	Achevé - Réalisé
	NEW - Installation de panneaux photovoltaïques sur les toitures de certains bâtiments communaux	Achevé - Réalisé
	NEW - Destruction gratuite de nids de frelons et de guêpes pour la population	Achevé - Réalisé
	NEW - Installation de 22 panneaux solaires à la Résidence Services le Vignoble	Achevé - Réalisé

**Mettre
la citoyenneté au
coeur de nos actions**

BL'A

*Commune de
Braine-l'Alleud*



Ordre	Objectif stratégique (OS)
-------	---------------------------

4	Mettre la citoyenneté au cœur de nos activités
---	---

Le feu de sapins, la chasse aux œufs, la soirée au Paradis, les cinémas sous les étoiles, la grande braderie, les journées du cheval, puis du chien, les boums des aînés, la nuit de l'obscurité, les féeries de Noël sont autant d'évènements communaux récurrents sur lesquels nos services œuvrent pour les rendre chaque année plus conviviaux et festifs. Le succès qu'ils rencontrent témoigne de la qualité de l'offre proposée à laquelle sont venus s'ajouter une visite royale, un bain de foule académicien et des retransmissions de matches des Diables rouges sur écran géant.

Conjointement à ces évènements tous publics, la Commune a également mis un point d'honneur à poursuivre l'accueil familiale de ses nouveaux habitants et nouveau-nés, la célébration de ses jubilaires et ses aînés et la mise en lumière de ses sportifs, artistes et autres intervenants qui font rayonner les couleurs jaune et bleu.

La dynamique citoyenne brainoise ne s'arrête bien évidemment pas là, car la Commune intervient aussi de multiples manières pour soutenir le secteur associatif et les diverses initiatives de quartier, dont la richesse et la variété sont fortes sur le territoire. Des subventions, une aide administrative, promotionnelle et/ou logistique sont ainsi régulièrement accordées pour promouvoir d'autres évènements ou activités qui deviennent symboliques pour Braine-l'Alleud. En moyenne, au cours de cette législature, ces aides consacrées à la vie associative, ont représenté un montant annuel de 1.000.000€.

Les services offerts ont pris des formes diverses. Citons, par exemples, la mise à disposition de l'Hôtel communal aux associations, le prêt de matériel aux organismes reconnus, la création du prix de la citoyenneté en partenariat, l'organisation de voyages pour les aînés, l'installation d'œuvres d'art dans l'espace public, la distribution de gobelets réutilisables aux organisateurs locaux d'évènements, l'organisation de soirées « jeux » ou « d'informations », la mise à disposition d'un pack pour l'organisation de fêtes de voisins, la possibilité de se marier au Paradis, etc.

Dans le même esprit, la Commune s'est mise en ordre de marche pour soutenir les citoyens porteurs de projets fédérateurs visant à améliorer le vivre ensemble dans un quartier, après consultation des habitants et pour autant que ceux-ci ne provoquent pas de problème de voisinage. Le budget participatif, fixé à 100.000 € chaque année, permet donc aux citoyens d'être au cœur de l'action communale et de mieux comprendre son fonctionnement.

Une large place a également été réservée à la culture au sens large du terme. Une profonde restructuration du Centre culturel et la création de la Maison de la Culture ont augmenté l'offre culturelle de manière significative et populaire. Le parcours d'artistes, la mise à disposition éphémère de locaux à différents artistes, l'évènement place aux artistes, les mérites culturels, le salon de la littérature et la programmation de spectacles éclectiques ont complété cette politique culturelle déjà fortement appréciée par la qualité de son École des arts et de son Académie de musique.

Enfin, la promotion de la santé n'est pas restée en reste grâce aux nombreuses organisations de campagne de sensibilisation et au renforcement des infrastructures.

Cet objectif comportait, initialement, **38 projets**. Au cours de la législature, **25 autres projets** y ont été intégrés.

Le tableau de synthèse repris à la page suivante présente successivement ces deux groupes de projets.

Synthèse des projets de l'Objectif Stratégique

N° projet	Nom du projet	Etat d'avancement
4 - Mettre la citoyenneté au cœur de nos activités		
139	Maintien d'une alimentation saine et de qualité dans les espaces communautaires	Achévé - Réalisé
140	Amélioration de l'accès au Poste Médical de Garde	Achévé - Réalisé
141	Maintien et renforcement du Relais pour la Vie	Achévé - Réalisé
142	Amélioration de la visibilité des actions de prévention	Achévé - Réalisé
143	Installation d'un lieu de rencontre pour les patients Alzheimer et leur famille	Achévé - Réalisé
144	Installation d'un lieu de rencontre pour les patients Parkinson et leur famille	Achévé - Réalisé
145	Développement d'un projet de construction d'un espace multidisciplinaire à l'Ermite	Reporté au prochain PST
146	Développement d'un projet de construction d'un espace multidisciplinaire à Lillois	Reporté au prochain PST
147	Amélioration de la visibilité de nos acteurs économiques par l'organisation d'une foire commerciale	Achévé - Réalisé
148	Amélioration de la visibilité des Services Clubs	Achévé - Réalisé
149	Modernisation du matériel informatique disponible à l'Espace Public Numérique	Achévé - Réalisé
150	Rénovation de la salle du Conseil de l'Hôtel Communal en salle polyvalente à destination de la vie protocolaire, citoyenne et culturelle	Reporté au prochain PST
151	Création d'une application reprenant les points d'intérêts et les services aux citoyens	Achévé - Réalisé
152	Mise sur pied d'espaces consacrés aux jeux de société	Achévé - Réalisé
153	Informatisation du système de prêt dans les trois bibliothèques	Achévé - Réalisé
154	Création d'une plateforme de financement participatif pour des projets sociaux	Supprimé
155	Augmentation du nombre d'écrans d'informations communales	Achévé - Réalisé
156	Informatisation des formulaires administratifs dans les écoles	Achévé - Réalisé
157	Maintien du soutien apporté aux associations, notamment via la mise à disposition des locaux de l'Hôtel communal	Achévé - Réalisé
158	Rédition du budget participatif	Achévé - Réalisé
159	Création d'un prix de la citoyenneté en partenariat avec les Services Clubs	Achévé - Réalisé
160	Offrir la possibilité de célébrer les mariages au lac du Paradis	Achévé - Réalisé
161	Mise à jour des sites internet communaux et de celui du CPAS	Achévé - Réalisé
162	Poursuite de l'organisation d'événements familiaux : Féeries de Noël	Achévé - Réalisé
163	Organisation de la fête du Lac pour les familles au Paradis	Achévé - Réalisé
164	Poursuite de l'organisation d'événements familiaux : Journées du Cheval	Achévé - Réalisé
165	Poursuite de l'organisation d'événements familiaux : Braderie	Achévé - Réalisé
166	Développement, en partenariat avec la Fédération Wallonie-Bruxelles, de nouveaux projets pour la Médiathèque, notamment en termes d'animations	Reporté au prochain PST
167	Projet "Habiter poétiquement Braine-l'Alleud"	Achévé - Réalisé
168	Poursuite de l'organisation d'événements familiaux : fête des Jubilaires	Achévé - Réalisé
169	Poursuite de l'organisation d'événements familiaux : accueil des nouveau-nés	Achévé - Réalisé
170	Poursuite de l'organisation d'événements familiaux : accueil des nouveaux habitants	Achévé - Réalisé
171	Poursuite de l'organisation d'événements familiaux : Un enfant, un arbre, ...	Achévé - Réalisé
172	Introduction d'un dossier de subvention en vue de la création d'un nouveau Centre culturel	En cours de réalisation
173	Installation de panneaux explicatifs devant certains monuments historiques	Reporté au prochain PST
174	Instauration d'un parcours d'artistes	Achévé - Réalisé
175	Installation d'œuvres artistiques dans les lieux publics	Achévé - Réalisé
	NEW - E-guichet intelligent	Achévé - Réalisé
	NEW - Participation au projet de chasse aux trésors virtuelle TOTEMUS (application mobile)	Achévé - Réalisé

N° projet	Nom du projet	Etat d'avancement
	NEW - Organisation du salon de la littérature	Achevé - Réalisé
	NEW - Soutien au Programme d'aide à l'arrêt du tabac du "Centre d'aide aux fumeurs de l'Institut Bordet"	Achevé - Réalisé
	NEW - Organisation de l'évènement "Place aux Artistes"	Achevé - Réalisé
	NEW - Création d'un aquathlon interscolaire annuel	Achevé - Réalisé
	NEW - Création des "Mérites culturels"	Achevé - Réalisé
	NEW - Lancement du concept "Histoires à bicyclette" par la bibliothèque	Achevé - Réalisé
	NEW - Organisation de voyages pour les aînés	Achevé - Réalisé
	NEW - Extension des parcours de running audio-guidés sur la Commune	Achevé - Réalisé
	NEW - Organisation de l'évènement "Place aux Jeunes"	Achevé - Réalisé
	NEW - Organisation de la visite officielle royale	Achevé - Réalisé
	NEW - Création d'activités sportives destinées à un public féminin	Achevé - Réalisé
	NEW - Mise en œuvre d'un plan de sobriété énergétique	Achevé - Réalisé
	NEW - Mise en place d'un comité de soutien à Helena (StarAc 2024)	Achevé - Réalisé
	NEW - Création de la journée du chien - "Let's Dog !"	Achevé - Réalisé
	NEW - Organisation de l'évènement "La Chasse aux œufs"	Achevé - Réalisé
	NEW - Organisation de l'évènement "Boum des Aînés"	Achevé - Réalisé
	NEW - Soutien au RCSB pour l'organisation du tournoi européen de football - Yellow cup U9	Achevé - Réalisé
	NEW - Mise à disposition de locaux pour l'ASBL BRANIA	Achevé - Réalisé
	NEW - Création d'un partenariat relatif au projet "Bébé, Bambin Sourds Bouquinent (BBSB)"	Achevé - Réalisé
	NEW - Organisation des retransmissions des matchs de football de la Belgique lors de compétitions européennes	Achevé - Réalisé
	NEW - Mise à disposition de la galerie du Môle aux artistes	Achevé - Réalisé
	NEW - Création de la Maison de la Culture	Achevé - Réalisé
	NEW - Mise à disposition de gobelets réutilisables pour le monde associatif	Achevé - Réalisé
	NEW - Organisation de l'évènement "Semaine de l'Arbre"	Achevé - Réalisé

**Dynamiser l'économie
locale et consolider
notre statut
de paradis fiscal**

BL'A

*Commune de
Braine-l'Alleud*



Ordre	Objectif stratégique (OS)
5	Dynamiser l'économie locale et consolider notre statut de paradis fiscal par une gestion rigoureuse

La commune de Braine-l'Alleud, sous cette législature, a pu, largement au-delà de l'objectif fixé initialement de maintenir une fiscalité basse, diminuer le taux de l'IPP de 0,2% à deux reprises, le faisant passer de 5,9 % (en 2018) à 5,5% (en 2024), soit le plus faible de Wallonie, largement en dessous de la moyenne wallonne de 7.89%.

Ces baisses successives ont été permises grâce, tout d'abord, à une gestion rigoureuse. Deuxièmement, la Commune et le C.P.A.S ont développé de nombreuses synergies entre les deux institutions permettant des économies d'échelles conséquentes, des échanges de bonnes pratiques et des réductions de dépenses. Troisièmement, des projets innovants tels que la mise sur pied d'une régie communale autonome permettant de récupérer la TVA ou la création du plus grand champ solaire au sol de Wallonie permettent des retours financiers importants. Enfin, la crise énergétique a renforcé les efforts entrepris au niveau de l'isolation des bâtiments, du remplacement des modes de chauffage et de la sobriété.

La diminution des recettes ne signifie pas une réduction de la qualité et du nombre des services publics offerts à la population, que du contraire. Dans le cadre de la pandémie COVID 19, des mesures de relance économique, commerciale, culturelle, sociale et sportive ont été jugées indispensables pour soutenir, à hauteur de près de 4 millions d'euros, tous les secteurs touchés. Citons, à titre d'exemple, l'intervention de 20 € sur les additions payées par les Brainois dans les restaurants locaux, la suppression de la taxe sur l'enlèvement des déchets pour les entreprises et les indépendants, le remboursement des investissements nécessaires pour permettre la réouverture des commerces, les remises de loyer pour les baux commerciaux, l'attribution d'un subside exceptionnel de 70.000 € à l'association des commerçants, l'octroi d'aides exceptionnelles pour les associations en difficulté, etc. Rappelons également que la plupart des taxes (terrasses, superficie commerciale, débits de boisson, etc.) qui ont été suspendues dans certaines entités n'existaient et n'existe toujours pas à Braine-l'Alleud.

Malgré la succession de crises et les difficultés rencontrées par tous les niveaux de pouvoir, nous avons pu entamer ou réaliser la plupart des investissements annoncés dans ce plan stratégique, car une recherche constante de subsides a été menée en parallèle d'une gestion dynamique de la dette et des placements.

Des projets privés, qui ont pour vocation de booster l'économie locale, sont également soutenus activement par la Commune, tels que des incubateurs d'entreprises ou des espaces de coworking, afin de renforcer l'attractivité économique de la commune et de ses entreprises et permettre, comme c'est le cas actuellement, une offre d'emploi supérieure à la population en âge de travailler. On retiendra également la participation à des appels à projets comme « Objectif Proximité » et « Digitalisation des points de vente » pour soutenir les commerçants existants ou en attirer d'autres, et le dépôt d'un dossier de candidature visant à obtenir l'agrément, et les subventions qui en découlent, pour la création d'une Agence de Développement Centre-Ville (ADCV).

Cet objectif comportait, initialement, **10 projets**. Au cours de la législature, **2 autres projets** y ont été intégrés.

Le tableau de synthèse repris à la page suivante présente successivement ces deux groupes de projets.

Synthèse des projets de l'Objectif Stratégique

N° projet	Nom du projet	Etat d'avancement
5 - Dynamiser l'économie locale et consolider notre statut de paradis fiscal par une gestion rigoureuse		
176	Soutien au développement économique du parc de l'Alliance, du fond Saint-Georges et du projet de l'In BW	Achévé - Réalisé
177	Création d'un marché de produits locaux en partenariat avec les artisans et les agriculteurs de la région	Achévé - Réalisé
178	Création, en partenariat avec le privé, d'une pouponnière d'entreprises pour les nouveaux talents	En cours de réalisation
179	Mise en place, en partenariat avec le privé, d'un incubateur pour le commerce	En cours de réalisation
180	Poursuivre le soutien aux commerçants et à leurs associations	Achévé - Réalisé
181	Etude de la création d'une halle commerciale	A l'étude
182	Maintien de la location d'espaces commerciaux communaux à prix réduits	Achévé - Réalisé
183	Soutenir une fiscalité basse	Achévé - Réalisé
184	Maximiser l'obtention de subsides notamment dans les programmes d'investissements	Achévé - Réalisé
185	Gestion active de la dette en vue d'une réduction	Achévé - Réalisé
	NEW - Mise en œuvre d'un plan de relance économique, commerciale, culturelle, associative, sociale, sportive et politique de la Commune	Achévé - Réalisé
	NEW - Réalisation d'un cadastre des terres agricoles appartenant au CPAS	Achévé - Réalisé

Développer une politique d'action sociale efficace et innovante

BL'A

Commune de
Braine-l'Alleud



Ordre	Objectif stratégique (OS)
-------	---------------------------

6	Développer une politique d'action sociale efficace et innovante
---	--

Cette législature a connu une succession de crises qui ont mis encore davantage en lumière la nécessité d'un accompagnement de qualité pour les plus fragiles. Le C.P.A.S. a bien évidemment œuvré en ce sens. Pendant la crise liée au Covid-19, outre la gestion quotidienne de cette pandémie mondiale, nous avons, notamment, organisé des actions contre l'isolement des aînés pendant le confinement, renforcé les services de livraison de repas afin de répondre à la demande en pleine croissance, coordonné l'aide des bénévoles pour diverses activités, mis en place une permanence psychologique ou encore collecté du matériel informatique pour les étudiants qui suivaient leurs cours à distance.

L'afflux de réfugiés ukrainiens a également " challengé " notre capacité à trouver des solutions d'interprétariat, des moyens de transport, des lieux d'hébergement, des cours de français, etc. Enfin, l'importante augmentation des coûts de l'énergie a amené de plus en plus de personnes à franchir les portes de l'institution face à des factures dépassant plusieurs milliers d'euros, ce qui a également eu un impact pour nos propres moyens.

Ceci étant, cela n'a pas empêché le C.P.A.S. de développer de nouveaux services et de répondre aux objectifs ambitieux de notre Plan Stratégique Transversal.

Le C.P.A.S. a accentué son implication dans nombre de secteurs : dans le cadre de l'insertion socio-professionnelle, via un engagement constant de travailleurs en application de l'article 60 de la loi organique, dans le cadre de l'accueil, via un renouvellement de la convention de location pour l'Initiative locale d'accueil, etc.

Toujours dans l'esprit d'un service amélioré à la population, nous avons également lancé le projet « cyberman », afin d'aider à domicile les personnes confrontées à la fracture numérique, et soutenu de manière forte la relance du Frigo Solidaire.

L'effort a également été mis sur notre capacité à répondre aux demandes de relogement, notamment via l'extension du nombre d'habitations en gestion auprès du Roman Païs.

Cette législature a aussi été celle d'importants investissements dans notre patrimoine. Les logements de la rue Fossé au Sable, de l'avenue Alphonse Allard et de la rue Longue ont été rénovés intégralement, ainsi que le 34 rue longue, dorénavant affecté à la citoyenneté et la vie associative. L'ancien centre administratif a été transformé pour accueillir la résidence-service, les consultations ONE et le Poste Médical de Garde. La Maison de repos du Vignoble n'a pas non plus été oubliée, avec des moyens renforcés pour l'équipement de notre personnel et le confort de nos résidents. Les travaux de mise en conformité sont en cours de réalisation. Ces millions d'investissements n'ont pas empêché le CPAS de parvenir à l'équilibre financier, voire de dégager un boni au niveau des trois services du Vignoble (La Maison de repos et de soins, le Centre de Soins de Jours et les repas sur roues), par le fruit des efforts conjugués des services, d'une optimisation de la gestion financière et administrative et d'une recherche permanente de subsides supplémentaires.

Tout en améliorant ses missions de base de soutien aux personnes précarisées, le C.P.A.S. a développé de nouvelles politiques de soutien à la population, renforcé ses infrastructures internes et son patrimoine, et répondu aux défis majeurs de ces six dernières années. Des éléments qui permettent de voir l'avenir sereinement.

Cet objectif comportait, initialement, **15 projets**. Au cours de la législature, **10 autres projets** y ont été intégrés.

Le tableau de synthèse repris à la page suivante présente successivement ces deux groupes de projets.

Synthèse des projets de l'Objectif Stratégique

N° projet	Nom du projet	Etat d'avancement
6 - Développer une politique d'action sociale efficace et innovante		
186	Revalorisation des métiers en pénurie via diverses formations	En cours de réalisation
187	Développement du volet préventif en matière de précarité énergétique	Achévé - Réalisé
188	Augmentation des synergies avec le privé dans le cadre de l'Article 60	Achévé - Réalisé
189	Renforcement de l'émancipation et de la responsabilisation des locataires	Achévé - Réalisé
190	Analyse d'un projet pilote de bail glissant	Supprimé
191	Augmentation du nombre de dossiers traités en Règlement Collectif de Dettes (RCD)	En cours de réalisation
192	Parvenir à l'équilibre financier du Vignoble en maintenant la qualité des services	Achévé - Réalisé
193	Développement de nouvelles méthodologies d'accompagnement de groupe	Achévé - Réalisé
194	Mise à l'emploi de 120 personnes par an via Article 60	En cours de réalisation
195	Développement des actions en faveur de la lutte contre la précarité infantile	Achévé - Réalisé
196	Prolongation de l'Initiative Locale d'Accueil (ILA) au sein du Monastère de Bois-seigneur-Isaac	Achévé - Réalisé
197	Montée en puissance de la Régie des Quartiers pour une réintégration socio-professionnelle par des travaux au service de la communauté	Achévé - Réalisé
198	Établissement d'un cadastre de l'aide et du soutien octroyés par le C.P.A.S aux différentes associations	Achévé - Réalisé
199	Réaménagement et mise en location d'anciens locaux du CPAS pour la vie associative	Achévé - Réalisé
200	Réaménagement des locaux de l'ancienne académie de musique	Achévé - Réalisé
	NEW - Renégociation Convention Ordre Maronites Abbaye Bois-Seigneur-Isaac/ILA	Achévé - Réalisé
	NEW - Analyses de fonctionnement de la Maison de repos et soins "Le vignoble"	Achévé - Réalisé
	NEW - Engagement d'un Cyberman en vue de réduire la fracture numérique	Achévé - Réalisé
	NEW - Mise en place d'une nouvelle identité visuelle pour la Maison de repos et de soins "Le vignoble"	Achévé - Réalisé
	NEW - Soutien à la relance et à l'activité du Frigo solidaire	Achévé - Réalisé
	NEW - Collecte d'ordinateurs portables en faveur des étudiants	Achévé - Réalisé
	NEW - Mise en place d'une permanence psychologique au CPAS pour les usagers de celui-ci et les travailleurs sociaux dans le cadre de leur travail d'accompagnement.	Achévé - Réalisé
	NEW - Organisation d'un transport de seniors vers les cimetières	Achévé - Réalisé
	NEW - Subsidés destinés aux soins vétérinaires des animaux des publics fragilisés	Achévé - Réalisé
	NEW - Réalisation d'actions diverses en vue de rompre l'isolement des aînés en période de confinement	Achévé - Réalisé

Volet interne

BL'A

Commune de
Braine-l'Alleud



Ordre	Objectif stratégique (OS)
-------	---------------------------

7	Volet interne : renforcer l'efficience et la qualité des services par une gestion dynamique et pertinente des ressources humaines et des processus internes
---	--

Rassemblés dans un bâtiment unique depuis 2017, les services de la Commune et du CPAS ont pu travailler de concert pour, tout d'abord, réaliser et assurer le suivi d'un plan stratégique transversal commun, mais aussi, et surtout, pour faciliter la gestion des crises successives traversées. Celles-ci ont été révélatrices de la richesse des liens créés en travaillant sous un seul et même toit, lesquels ont permis d'agir avec un maximum d'efficience au bénéfice de la population.

Les organigrammes ont été revus, des services uniques ont été créés, une directrice générale adjointe commune aux deux institutions a été recrutée pour poursuivre la mise en œuvre de synergies « gagnantes » pour tous. Ce n'est pas le fruit du hasard si des pouvoirs locaux continuent, aujourd'hui encore, à venir s'inspirer de notre fonctionnement interne.

Cette législature a permis diverses avancées significatives pour le personnel de nos institutions : la mise en place du télétravail et son institutionnalisation, l'organisation globale d'une évaluation de tous les travailleurs, l'augmentation de la valeur faciale des tickets-repas (passant de 4,00 à 7,00 €) et la montée en puissance du second pilier de pension pour les travailleurs contractuels (passant de 2 % à 3 %).

Parallèlement à cela, nous avons tenté de créer une cohésion d'équipe la plus large possible, en impliquant au maximum l'ensemble des collaborateurs, par la mise en œuvre d'un intranet commun, l'intégration suivie des nouvelles arrivées, la célébration des départs à la retraite et l'organisation de différentes activités telles que les « afterwork » de l'été, les midis du sport, les tournois de kicker et de pétanque, la réception annuelle, etc.

Notons, enfin, la mise entre parenthèse de l'évolution de certains règlements et statuts en raison de l'annonce d'une réforme de la fonction publique locale attendue depuis 30 ans, laquelle n'est intervenue qu'en mars 2024 et impose désormais une révision en profondeur du cadre et du statut général du personnel pour décembre 2025 au plus tard. Un important chantier sera donc à mener en début de législature prochaine dont l'objectif sera de rendre la fonction publique à Braine-l'Alleud plus attractive encore et de donner des perspectives de carrière à l'ensemble de nos travailleurs, sur lesquels nous avons pu largement compter au cours de ces six dernières années bien chargées.

Cet objectif comportait, initialement, **17 projets**. Au cours de la législature, **7 autres projets** y ont été intégrés.

Le tableau de synthèse repris à la page suivante présente successivement ces deux groupes de projets.

Synthèse des projets de l'Objectif Stratégique

N° projet	Nom du projet	Etat d'avancement
7 - Volet interne : renforcer l'efficience et la qualité des services par une gestion dynamique et pertinente des ressources humaines et des processus internes		
201	Réalisation et gestion d'un plan stratégique transversal commun	Achévé - Réalisé
202	Création de services uniques Commune/CPAS dans la mesure du possible	Achévé - Réalisé
203	Institutionnalisation et renforcement du contrôle interne	En cours de réalisation
204	Mise en œuvre de la traçabilité des déplacements et de l'exécution de certaines tâches au moyen de puces GPS pour une meilleure information vers la population	Reporté au prochain PST
205	Mise à jour des organigrammes	Achévé - Réalisé
206	Mise à jour des descriptions de fonctions ainsi que des statuts et règlements en vigueur	Achévé - Réalisé
207	Élaboration de procédures de travail pour chaque situation à laquelle l'Administration est susceptible de faire face	En cours de réalisation
208	Revoir les possibilités de valorisation et d'évolution de carrière sur base du mérite et de l'évaluation	Achévé - Réalisé
209	Former les responsables d'équipe à l'évaluation	En cours de réalisation
210	Organiser des séances de formation/information au sein des locaux de l'Administration sur des sujets d'intérêt professionnel commun	Achévé - Réalisé
211	Organiser un entretien de fonction avec chaque nouveau travailleur, le responsable du service et le service du Personnel	Achévé - Réalisé
212	Déterminer un plan de formation individuel	Achévé - Réalisé
213	Développer la communication interne	Achévé - Réalisé
214	Poursuivre la montée en puissance d'un second pilier de pension pour les travailleurs contractuels	Achévé - Réalisé
215	Favoriser la cohésion de groupe	Achévé - Réalisé
216	Mise sur pied de services à destination du personnel	En cours de réalisation
217	Développement d'une gestion écoresponsable	Achévé - Réalisé
	NEW - Augmentation de la valeur faciale des titres-repas	Achévé - Réalisé
	NEW - Organisation d'activités déstressantes pour le personnel communal	Achévé - Réalisé
	NEW - Amélioration du statut des accueillantes	Achévé - Réalisé
	NEW - Accueil des chiens du personnel dans certains espaces de travail	Achévé - Réalisé
	NEW - Fusion des services "Petite enfance" de la Commune (crèches) et du CPAS (service d'accueil d'enfants et service d'accueil d'enfants malades à domicile)	Achévé - Réalisé
	NEW - Mise en place du télétravail de manière structurelle	Achévé - Réalisé
	NEW - Suppression du pointage pour le personnel administratif avec réorganisation du travail par objectifs	Achévé - Réalisé

4. Conclusion

Nous espérons avoir pu objectivement faire la synthèse de la plupart des actions/projets qui ont vu le jour depuis la déclaration de politique communale. Bien évidemment, toutes ne rencontrent pas nécessairement votre intérêt, mais elles vous permettent de constater l'étendue des interventions de nos institutions, auxquelles il faut encore ajouter la gestion journalière et les missions régaliennes qui deviennent de plus en plus complexes.

Même si chacun n'est certainement pas intéressé par tout ce qui est mis en place aux quatre coins du territoire communal, nous espérons que vous ferez le constat, comme nous, qu'au cours de cette dernière législature, l'offre de services s'est améliorée, que l'intérêt public et du plus grand nombre a constamment été recherché et qu'un travail remarquable a été réalisé par nos équipes, malgré une succession de (longues) crises inédites à gérer en parallèle.

À cet égard, nous tenons, pour conclure, à exprimer nos vifs remerciements à l'ensemble des membres du personnel de l'Administration communale, du C.P.A.S. et des organes périphériques pour leur engagement et leur investissement au quotidien qui a été essentiel pour concrétiser un projet politique communal ambitieux au cours d'une période qui a été très compliquée.

Table des matières

1. Qu'est-ce que le PST ?	3
2. Le PST à Braine-l'Alleud	4
3. Rapport d'exécution & Évaluation	5
3.1. Statistiques générales	6
3.2. Evaluation par OS	7
4. Conclusion	35
Table des matières	36